

Quels bénéfices attendus de la démarche ?



Prendre du
recul face aux
incertitudes

Construire des
visions partagées
de l'avenir

Éclairer
les décisions
stratégiques

Compléter
les outils
de planification
classiques

**POUR TOUTE QUESTION OU ENVIE DE CONTRIBUTION,
vous pouvez contacter l'équipe projet :**

Laurent Cousin – Chef de mission Seine-et-Marne 2040
laurent.cousin@departement77.fr | 06 67 78 53 61

Adeline Cauchy – Chargée de mission prospective
adeline.cauchy@departement77.fr | 06 58 63 78 54

SEINE-ET-MARNE

2040



la prospective
territoriale au service
de l'action départementale

Face aux transformations profondes de notre époque, le Département engage une démarche collective pour imaginer dès aujourd'hui ce que pourrait être la Seine-et-Marne en 2040

Qu'est-ce que la prospective territoriale ?

C'est une démarche qui vise à explorer et interroger le futur d'un territoire dans toutes ses dimensions (climat, emploi, démographie, technologies...). Elle ne cherche pas à prédire l'avenir mais à le préparer pour mieux orienter l'action publique. C'est un levier d'anticipation, de dialogue et de pilotage territorial.

Pourquoi engager cette démarche aujourd'hui ?

Le monde change vite. Et ces changements nous concernent, ici et maintenant :

- **Le changement climatique** impacte les conditions de vie, les ressources naturelles et les usages du sol
- **Les tensions internationales** pèsent sur l'économie locale, le coût de l'énergie et le pouvoir d'achat
- **L'intelligence artificielle** transforme les métiers, l'éducation, les services
- **Les évolutions démographiques et sociétales** redéfinissent les modes de vie et les besoins des habitants

Dans ce contexte, le Département souhaite prendre le temps de réfléchir collectivement à ce que nous voulons pour notre territoire à l'horizon 2040. **Plutôt que subir les mutations en cours, nous voulons les comprendre, les anticiper, et agir avec lucidité.**

Et concrètement ?

La démarche Seine-et-Marne 2040 **se décline sur 3 ans** (2025–2027) avec une approche progressive et ouverte. Trois grandes étapes structurent ce travail :

1

COMPRENDRE LES GRANDS DÉFIS (2025)

Cette phase va s'appuyer sur des entretiens et des ateliers thématiques réunissant différents acteurs du territoire (collectivités, État, acteurs du monde économique et académique, experts divers) pour établir un diagnostic partagé des transformations en cours.

4 défis prioritaires sont explorés (voir ci-contre).



**Attractivité territoriale
et qualité de vie**



**Réindustrialisation
et filières stratégiques**



**Impératif écologique
et ressources**



**Transformation numérique
et intelligence artificielle**

2

IMAGINER DES FUTURS POSSIBLES (2026)

À partir du diagnostic, plusieurs **visions d'avenir** seront construites collectivement pour dessiner les trajectoires possibles de la Seine-et-Marne à l'horizon 2040.

3

ORIENTER L'ACTION PUBLIQUE (2027)

Ces visions nourriront des pistes d'action concrètes, pour guider les politiques départementales et renforcer les coopérations territoriales.

UN DISPOSITIF VIVANT ET PARTAGÉ

En parallèle, plusieurs outils sont déployés pour nourrir la réflexion :

Une cellule de veille « Vigie 77 »

Pour repérer les signaux faibles, partager des analyses, diffuser des idées neuves.

Une rencontre annuelle ouverte à tous

Des « Rencontres prospectives » réuniront chaque année élus, partenaires et acteurs locaux autour d'un thème fort. **La première Rencontre aura lieu fin novembre 2025.**

